

# UAB MAATC STRATEGIJA 2022–2024 METAMS



# Turinys

---

MAATC veiklos aprašas.....	2
MAATC misija, vizija ir vertybės .....	3
2022 Faktai.....	5
SSGG analizė .....	6
Pagrindiniai bedrovės tikslai ir uždaviniai.....	7
T1. Atliekų prevencija.....	8
T2. Atskirti susidarymo šaltinyje atliekas, kurias būtų galima paruošti pakartotinai naudoti arba perdirbti .....	9
T3. Skatinti paruošti atliekas naudoti pakartotinai .....	12
Kiti strateginiai tikslai ir uždaviniai kokybiškam paslaugų teikimui ir užtikrinimui.....	13
Strateginio plano valdymas.....	17
Rizikų valdymo planas.....	18
MAATC perspektyvos 2023-iems metams.....	19

# MAATC veiklos aprašas

---

UAB Marijampolės apskrities atliekų tvarkymo centras (toliau – MAATC) yra vienintelė atliekų tvarkymo sistemas organizuojanti ir administruojanti bendrovė Marijampolės apskrityje. **Bendrovės pagrindinė komercinė ūkinė veikla – Marijampolės regioninės atliekų tvarkymo sistemos diegimas, valdymas, administravimas ir plėtra.**

**Strateginio veiklos plano paskirtis** – apibrėžti MAATC viziją, misiją, strateginės veiklos kryptis, veiklos tikslus, uždavinius ir priemones, pateikti informaciją apie jų įgyvendinimui turimus, reikalingus bei planuojamus žmogiškuosius, finansinius ir kitus išteklius.

MAATC veiklą reglamentuoja 2021 m. kovo 1 d. įregistruoti bendrovės įstatai. Įstatais patvirtinti bendrovės valdymo organai yra: visuotinis akcininkų susirinkimas. Vienasmenis valdymo organas – vadovas, jo pareigos – direktorius. Visuotinio akcininkų susirinkimo kompetencija, jo sušaukimo tvarka, kitų MAATC organų kompetencija, jų rinkimo ir atšaukimo tvarka nesiskiria nuo nurodytųjų LR Akcinių bendrovių įstatyme.

Už MAATC vykdomą personalo politiką atsakingas bendrovės direktorius. Kiekvienai bendrovėje esančiai pareigybei yra patvirtintos pareiginės instrukcijos. MAATC administraciją sudaro direktorius ir direktoriaus pavaduotojas. Administracijai ir Bendrovei nuo 2015 m. vadovauja direktorius Algirdas Bagušinskas.

## **MAATC – inovatyvi, vertę klientams ir akcininkams kurianti Bendrovė, vykdanči novatorišką Marijampolės apskrities atliekų tvarkymo sistemos administravimą**

---

### Vizija

MAATC – šalyje lyderiaujantis atliekų tvarkymo centras, užtikrinantis novatorišką Marijampolės apskrities atliekų tvarkymo sistemos administravimą.

### Misija

Regiono visuomenės ir steigėjų lūkesčius užtikrinančių, atsakingų ir didžiausią aplinkosauginę vertę kuriančių sprendimų atliekų tvarkymo sistemoje realizavimas.

### Vertybės

Skaidrumas  
Viešumas  
Lyderystė  
Komandinis darbas  
Pagarba žmogui

Pasitelkdama pagrindines vertybes, kuriomis vadovaujasi kasdienėje savo veikloje – skaidrumas, viešumas, lyderystė, komandinis darbas ir pagarba žmogui – vizijai pasiekti ir misijai vykdyti **2023 metais MAATC veiks 2 pagrindinėmis strateginėmis veiklos kryptimis:**

**Kokybiškas ir efektyvus paslaugų tiekimas: aplinkos ir paslaugų kokybės gerinimas**

**Atliekų tvarkymo paslaugų užtikrinimas: veiklos efektyvinimas ir atliekų perdirbimo bei antrinio panaudojimo didinimas**

Bendrovės strategija paremta atliekų prevencijos ir tvarkymo prioritetų eiliškumo principais, parengta atsižvelgus į MAATC steigimo bei vidaus dokumentus, finansinius duomenimis, Europos Sąjungos, Lietuvos Respublikos, regiono, savivaldybių lygmens teisės aktus ir strateginio planavimo dokumentus, statistinę regiono būklės rodiklių duomenų bazių informaciją.

Siekiant geresnių veiklos rezultatų, planas bus tikslinimas patvirtinus Regioninį ir savivaldybių atliekų prevencijos ir tvarkymo planus.

## 2022 Faktai

### MOKĖTOJAI

68830 vnt. sutarčių už  
81590 vnt. objektus

### DGASA/ŽAKA

5 žaliųjų atliekų kompostavimo ir 9 didelių gabaritų atliekų surinkimo aikštelės. ŽAKA pajėgumas - 20700 t/m. DGASA pajėgumas - 32113,93 t/m.

### MBA

Per 2022 metus buvo priimta 37824,651 t atliekų ir iš viso sutvarkyta 37734,869 t atliekų

### FINANSINIAI RODIKLIAI

- Grynasis pelningumas smuko nuo -6,0% iki -7,7%
- 60% didėjo sąnaudos technikos ir įrangos remontams
- Bendrosios ir administracinės sąnaudos didėjo 1%
- Patirtas nuostolis – 476,7 tūkst. Eur

### SĄVARTYNAS

Sąvartyne priimta 28962,719 t. atliekų, priimtas kiekis sumažėjo 22,68%

### MODERNIZAVIMAS

Pakeista MBA apšvietimo sistema į LED šviestuvus. Po modernizavimo įvertinus 2020, 2021 ir 2022 metų laikotarpius, per tris metus buvo suvartota 405736 kWh mažiau elektros energijos.

# SSGG analizė

SSGG analizė, kai svarbiausias faktorius įvertinamas 5, o mažiausiai svarbus 0

## STIPRYBĖS

- Vienintelis komunalinių atliekų tvarkymo organizatorius Marijampolės apskrityje (5)
- Platus teikiamų paslaugų spektras (2)
- Geografiškai išvystyta atliekų tvarkymo sistemos infrastruktūra, jos valdymas, eksploatuojama technika (3)
- Užtikrintas pajamų srautas iš sudarytų sutarčių (2)
- Valstybinė/ES parama apskrities atliekų tvarkymo sistemai (5)
- Finansiškai subalansuota įmonės veikla (5)

## SILPNYBĖS

- Vadybinės kompetencijos ne visuomet tikslingai panaudojamos bendrovės veiklos organizavimui (4)
- Ribotos lėšos darbuotojų kvalifikacijos kėlimui (3)
- Šiuolaikinės patirties organizuojant atliekų tvarkymą stoka/tobulintinos informacinės technologijos (2)
- Informacijos apie atliekų turėtojus trūkumas (2)
- Nedideli išrūšiuotų komunalinių atliekų kiekiai (5)
- Bendrovė sprendimus vykdo, tačiau svarios įtakos jų formavimui neturi (4)
- Nesubalansuoti tarifai už paslaugas (5)

## GALIMYBĖS

- Bendrovės veiklos plėtra (4)
- Bendrovės kaštų mažinimas efektyvinant procesus (5)
- Efektyvesnis turto valdymas ir investicijų pritraukimas
- Gerosios patirties perėmimas iš analogiškas paslaugas teikiančių įmonių/organizacijų
- ES struktūrinių fondų finansinės perspektyvos išnaudojimas (5)
- Didesnis visuomeninis prestižas dėl klientų pasitenkinimo didėjimo (4)
- Įsitraukimo į sprendimų darančių įtaką bendrovės veiklai didinimas (3)

## GRĖSMĖS

- Galimas žaliavų ir paslaugų brangimas (kuras, transportas, atliekų tvarkymo kaštai ir kt.) (5)
- Kintanti LR atliekų tvarkymo teisinė bazė sąlygojanti mokesčių didinimą ar naujų mokesčių atsiradimą ir/ar įvairius apribojimus (4)
- Dėl pakitusių poreikių didėjantis poreikis investicijoms (3)
- Visuomenės sąmoningumo lygio mažėjimas (3)
- Atliekų turėtojų nemokumas už suteiktas paslaugas (4)
- Dėl išaugusios teikiamų paslaugų kainos išaugtų klientų nepasitenkinimas (3)

# Pagrindiniai Bendrovės tikslai ir uždaviniai

**pagal valstybinį atliekų prevencijos ir tvarkymo (VAPT) 2021–2027 metų planą**

---

## ➔ T1. Atliekų prevencija

U1. Skatinti gyventojus rinktis daugkartinius gaminius, produktus naudoti pakartotinai

U2. Didinti gyventojų aplinkosauginį sąmoningumą ir atsakomybę rūšiuojant atliekas

## ➔ T2. Atskirti susidarymo šaltinyje atliekas, kurias būtų galima paruošti pakartotinai naudoti arba perdirbti

U1. Didinti gyventojų aplinkosauginį sąmoningumą ir atsakomybę atliekų rūšiavimo srityje

U2. Gerinti atliekų rūšiavimo priemonių ir infrastruktūros prieinamumą

## ➔ T3. Skatinti paruošti atliekas naudoti pakartotinai

U1. Tikrinant, valant ar taisant atliekomis tapusius produktus ar jų sudedamąsias dalis paruošti taip, kad jie būtų vėl tinkami naudoti be pradinio apdirbimo



## T1. Atliekų prevencija

Eil. Nr.	Uždavinys	Priemonė VAPT	Priemonė MAATC	Įvykdymo terminas	Siekiamas rodiklis	Rodiklio paaiškinimas	Finansavimo šaltinis	Preliminarus lėšų poreikis, Eur
1.1.	Skatinti gyventojus rinktis daugkartinius gaminius, produktus naudoti pakartotinai	1.1.1. Organizuoti viešinio kampanijas, skatinančias rinktis daugkartinius gaminius ir pakartotinai naudoti daiktus	1.1.1. Parengti ir įgyvendinti aplinkosauginio švietimo ir visuomenės informavimo planą	2024 06 01	Didinti gyventojų supratimą ir skatinti rinktis pakartotinio naudojimo/daugkartinio naudojimo produktus	Informacijos parengimas ir talpinimas socialinėse paskyrose, bendrovės internetiniame puslapyje, pranešimų regioninėje spaudoje publikavimas, pranešimų ugdymo įstaigose skaitymas, ekskursijų bendrovėje organizavimas	MAATC	-
1.2	Didinti gyventojų aplinkosauginį sąmoningumą ir atsakomybę rūšiuojant atliekas	1.2.1. Vykdyti viešinio kampanijas, skatinančias atliekų rūšiuojamąjį surinkimą (ypač maisto, tekstilės, statybinių, baldų, pakuočių, padangų, pavojingųjų atliekų)	1.2.1. Parengti ir įgyvendinti aplinkosauginio švietimo ir visuomenės informavimo planą	2024 12 31	Didinti gyventojų supratimą ir Edukuoti atliekų rūšiuojamojo surinkimo tema	Informacijos parengimas ir talpinimas socialinėse paskyrose, bendrovės internetiniame puslapyje, pranešimų regioninėje spaudoje publikavimas, pranešimų ugdymo įstaigose skaitymas, ekskursijų bendrovėje organizavimas	MAATC	-

## T2. Atskirti susidarymo šaltinyje atliekas, kurias būtų galima paruošti pakartotinai naudoti arba perdirbti

Eil. Nr.	Uždavinys	Priemonė VAPT	Priemonė MAATC	Įvykdymo terminas	Siekiamas rodiklis	Rodiklio paaiškinimas	Finansavimo šaltinis	Preliminarus lėšų poreikis, Eur
2.1.	Didinti gyventojų aplinkosauginį sąmoningumą ir atsakomybę atliekų rūšiavimo srityje	2.1.1. Didinti rūšiuojamojo atliekų surinkimo kontrolę	2.1.1. Didinti rūšiuojamojo atliekų surinkimo kontrolę	2024 12 31	Padidintas juridinių ir individualių mišrių komunalinių atliekų konteinerių patikrinimų skaičius 15 %	Tikrinama ir kontroliuojama ar atliekų turėtojai tvarkingai rūšiuoja komunalines atliekas	MAATC	-
2.2	Gerinti atliekų rūšiavimo priemonių ir infrastruktūros prieinamumą	2.2.1. Plėsti trūkstamų didelių gabaritų atliekų surinkimo aikštelių skaičių, užtikrinant jų prieinamumą	2.2.1. Užtikrinti didelių gabaritų atliekų surinkimo aikštelių (DGASA) ir žaliųjų atliekų kompostavimo aikštelių (ŽAKA) prieinamumą	2024 12 31	Pagerintas DGASA ir ŽAKA prieinamumas maksimaliai sumažinant aikštelių nedarbo laiką	Darbas organizuojamas ir žmogiškieji ištekliai planuojami taip, jog būtų maksimaliai sumažintas aikštelių nedarbo laikas aikštelių darbuotojams susirgus/atostogaujant	MAATC	-

	2.2.2. Plėsti maisto (virtuvės) atliekų rūšiuojamojo surinkimo infrastruktūrą, aprūpinant gyventojus atskirais rūšiavimo konteineriais ar kitomis priemonėmis	2.2.2. Įsigyti biologinių atliekų surinkimo konteinerius Marijampolės regionui	2023 11 15	Įsigyti 247 vnt. 240 l biologinių atliekų konteinerius su dangtyje integruotu biologiniu filtru	Įsigyti konteineriai: Marijampolės savivaldybėje - 129 vnt.; Vilkaviškio r. savivaldybėje - 45 vnt.; Šakių r. savivaldybėje - 21 vnt.; Kazlų Rūdos savivaldybėje - 27 vnt.; Kalvarijos savivaldybėje - 25 vnt.	Europos Sąjungos struktūriniai fondai, MAATC	13.832,00
	2.2.2. Plėsti maisto (virtuvės) atliekų rūšiuojamojo surinkimo infrastruktūrą, aprūpinant gyventojus atskirais rūšiavimo konteineriais ar kitomis priemonėmis	2.2.2. Įsigyti ir regiono gyventojams išdalinti kompostavimo dėžės individualioms valdoms	2024 12 31	Įsigytos kompostavimo dėžės individualioms valdoms		MAATC, Europos Sąjungos struktūriniai fondai	200 000
	2.2.3. Plėsti buityje susidarančios tekstilės atliekų	2.2.3. Įsigyti tekstilės atliekų surinkimo konteinerius Marijampolės	2023 11 15	Marijampolės savivaldybei įsigyti 38 vnt. tekstilės atliekų surinkimo konteinerių		Europos Sąjungos struktūriniai fondai,	31.540,00



		rūšiuojamojo surinkimo infrastruktūrą	regionui				MAATC	
			2.2.4. Plėsti buityje susidarančiųjų antrinių žaliavų surinkimo infrastruktūrą	2023 11 15	Marijampolės regionui įsigyti 900 vnt. individualių antrinių žaliavų surinkimo konteinerių	Įsigyti komplektais (stiklui 120 l ir pakuotėms 240 l): Marijampolės sav. - 140 komplektų; Vilkaviškio r. sav. - 125 komplektai; Šakių r. sav. - 110 komplektų; Kazlų Rūdos sav. - 40 komplektų; Kalvarijos sav. - 35 komplektai	Europos Sąjungos struktūriniai fondai, MAATC	23.017,50

### T3. Skatinti paruošti atliekas naudoti pakartotinai

Eil. Nr.	Uždavinys	Priemonė VAPT	Priemonė MAATC	Įvykdymo terminas	Siekiamas rodiklis	Rodiklio paaiškinimas	Finansavimo šaltinis	Preliminarus lėšų poreikis, Eur
3.1.	Tikrinant, valant ar taisant atliekomis tapusius produktus ar jų sudedamąsias dalis paruošti taip, kad jie būtų vėl tinkami naudoti be pradinio apdirbimo	3.1.1. Plėsti atliekų, tinkamų paruošti pakartotinai naudoti, priėmimo vietų (stotelių) tinklą	3.1.1. Įvertinti tinkamų pakartotinai naudoti atliekų kokybę, jų pakartotinio naudojimo galimybes	2024 12 31	Padidinti DGASA veikiančiuose antrinio panaudojimo punktuose tinkamų pakartotiniam naudojimui atliekų atidavimą gyventojams		MAATC	-

## Kiti strateginiai tikslai ir uždaviniai kokybiškam paslaugų teikimui ir užtikrinimui

Eil. Nr.	Tikslas	Uždavinys	Priemonė	Įvykdymo terminas	Siekiamas rodiklis	Rodiklio paaiškinimas	Finansavimo šaltinis	Preliminarus lėšų poreikis, Eur
1.	Aplinkos kokybės gerinimas	1.1. Užtikrinti tinkamą konteinerių ir konteinerinių aikštelių būklę	1.1.1. Konteinerių ir konteinerinių aikštelių higieninės ir estetinės būklės gerinimas	2024 12 31	Padidintas tikrinamų konteinerių ir konteinerinių aikštelių skaičius 15%	Tikrinama apskrityje esančių bendro naudojimo, kapinių, poilsiviečių konteinerinės aikštelės, jose esančių konteinerių būklė, ženklinimas, vertinamas atliekų rūšiavimas bei susidarantis atliekų kiekis	MAATC	-
		1.2. Gerinti aplinkosauginį švietimą ir visuomenės informavimą	1.2.1. Ekskursijų bendrovėje organizavimas, pranešimų ugdymo įstaigose skaitymas	2024 06 31	Padidintas bendrovėje priimamų ekskursijų skaičius 20%	Gyventojai, mokinių/studentų grupės kviečiamos atvykti į bendrovę ir susipažinti su jos veikla, informacijos paruošimas ir dalijimasis atliekų prevencijos ir tvarkymo temomis	MAATC	-
		1.3. Vykdyti bendrovei priklausančių objektų monitoringą	1.3.1. Vykdyti sąvartynų, MBA aplinkosauginį monitoringą	2024 12 31	Pagal programą atlikti sąvartynų, MBA aplinkosauginį monitoringą	Uždarytų sąvartynų monitoringas, MBA monitoringas, Regioninio sąvartyno monitoringas	MAATC	14 000

2.	Paslaugų kokybės gerinimas	2.1. Atnaujinti ir plėsti rūšiuojamojo atliekų surinkimo sistemą	2.1.1. Rūšiuojamojo atliekų surinkimo priemonių atnaujinimas	2023 07 01	Atnaujinti bendro naudojimo konteinerinių aikštelių infrastruktūrą	Marijampolės, Kalvarijos ir Vilkaviškio r. sav. 998 vnt. pastatyti naujo tipo atliekų surinkimo konteineriai	Europos Sąjungos struktūriniai fondai, MAATC	1 500 770
		2.2. Tobulinti vadybos sistemą	2.2.1. Darbuotojų kvalifikacijos kėlimas	2024 12 31	Patobulintas darbo organizavimas, išgrynintos stipriosios darbuotojų kompetencijos pritaikytos darbo veikloje	Įgytos žinios pritaikomos praktinėje veikloje padidina darbinės veiklos vertę	MAATC	3 000
			2.2.2. Dalyvavimas atliekų tvarkymo ir perdirbimo parodose	2026 12 31	Sudalyvautų parodų skaičius - 5	Įgytos žinios pritaikomos praktinėje veikloje padidina darbinės veiklos vertę	MAATC	5 000
3.	Veiklos optimizavimas	3.1. Atvirkštinės osmozės įrenginio darbo apkrovos mažinimas	3.1.1. Bakterijų kultūrų įsigijimas	2024 12 31	Periodiškai atliekamas filtrato monitoringas. Užtikrinti, kad pirmais priemonės naudojimo metais (pirmus 12 mėn.) ChDS reikšmė filtrato rezervuare turėtų būti neauganti ir sumažinta lyginant su 2022 m., o antrais bei trečiais produkto naudojimo metais, sumažinta ne mažiau kaip 30 proc. lyginant su 2022 m.	Sumažinamas dumblo kiekis, gerinama susidarančio filtrato cheminė sudėtis	MAATC	195 000

					Užtikrinti, kad pirmais (pirmais 12 mėn.) ir paskesniais priemonės naudojimo metais dumblo kiekis filtrato rezervuare sumažėtų ne mažiau kaip 30 proc. lyginant su 2022 m.			
		3.2. Popieriaus antrinių žaliavų ir pakuočių transportavimo iš DGASA kaštų mažinimas, laikomų tokių atliekų tūrio ir kiekio padidinimas	3.2.1. Popieriaus antrinių žaliavų ir pakuočių presavimo konteinerių įsigijimas	2023 04 30	Įsigyti presavimo konteineriai, 2 vnt.	Įsigyti presavimo konteineriai Kazlų Rūdos ir Vilkaviškio DGASA	MAATC	40 800
		3.3. Didinami atliekų sandėliavimo ir smulkinimo pajėgumai	3.3.1. Sandėliavimo aikštelės įrengimas	2024 12 31	Gavus valstybinį finansavimą inicijuoti sandėliavimo aikštelės įrengimo darbai	Parengtas įrengimo projektas	MAATC, valstybė	100 000
		3.4. Atliekų smulkinimo proceso optimizavimas	3.4.1. Teleskopinio krautuvo atnaujinimas	2023 12 31	Įsigytas naujas teleskopinis krautuvas išperkamosios nuomos būdu, 1 vnt.	Naujas teleskopinis krautuvas užtikrins didžiausius leidžiamus pajėgumus eksploatuojant atliekų smulkinimo įrenginį	MAATC	130 000
		3.5. Padidinti	3.5.1	2023 12 31	Padidinti galimybes	Padidinus sandėliavimo	MAATC	100 000



		MBA įrenginių sandėliavimo plotą	Sandėliavimo aikštelės įrengimas		sandėliuoti kuo daugiau atliekų, likusių po rūšiavimo, MBA įrenginiuose	galimybes MBA įrenginiuose sumažinamas nukreipiamų atliekų kiekis į sąvartyną, mažinami kaštai taršos mokesčiui		
--	--	----------------------------------	----------------------------------	--	---	---	--	--

## Ištekliai tikslams pasiekti

UAB MAATC plėtros ištekliai – kapitalas, finansavimas iš valstybės ir Europos sąjungos fondų ir žmogiškieji ištekliai, t. y. darbuotojai, jų žinios, gebėjimai, kvalifikacija, kompetencija.

Finansiniai resursai yra būtini tam, kad Bendrovė galėtų plėtoti savo veiklą, apmokėtų už darbą, už įsigytus materialinius išteklius, sumokėtų mokesčius. Bendrovė savo veikloje naudoja nuosavas ir skolintas lėšas, jos įgyvendinamus projektus dalinai finansuoja Europos Sąjunga.

# Strateginio plano valdymas

Strateginio plano įgyvendinimo ir priežiūros procesą sudaro: MAATC 2022–2024 metų strateginio veiklos plano parengimas ir įgyvendinimas, metinių rezultatų peržiūra, aptarimas bei strateginio plano tikslinimas.

STRATEGINIS VEIKLOS PLANAVIMAS	ATNAUJINIMAS	PILNA PERŽIŪRA	UŽ PLANO ATNAUJINIMO INICIJAVIMĄ ATSAKINGAS ORGANAS
MISIJA, VIZIJA IR STRATEGINĖS KRYPTYS	KAS PUSMETĮ (JEI REIKALAUJAMA)	KAS METUS	BENDROVĖ
APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ	KAS PUSMETĮ (JEI REIKALAUJAMA)	KAS METUS	BENDROVĖ
PRIORITETINIAI STRATEGINIAI TIKSLAI IR UŽDAVINIAI	KAS PUSMETĮ (JEI REIKALAUJAMA)	KAS METUS	BENDROVĖ
STRATEGINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS	KAS PUSMETĮ	KAS METUS	BENDROVĖ
FINANSINĖS PROGNOZĖS	KAS KETVIRTĮ	KAS METUS	BENDROVĖ
STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS	KAS METUS	KAS METUS	BENDROVĖ

Europos Sąjungos atliekų direktyvos, Lietuvos Respublikos Valstybinio ir Regioninio atliekų tvarkymo planų pakeitimai gali daryti įtaką MAATC strateginio veiklos plano pokyčiams.

## Rizikų valdymo planas

Rizikų valdymas yra neatsiejama MAATC veiklos dalis, o ją valdant siekiama šių tikslų:

- Išvengti arba sumažinti iki priimtino lygio galimų grėsmių neigiamą įtaką MAATC ilgalaikių tikslų pasiekimui;
- Laiku identifikuoti ir teikti informaciją apie galimas rizikas;
- Sumažinti MAATC priklausomybę nuo galimų neigiamų ateities pokyčių ar įvykių, minimizuojant galimus kaštus ir nuostolius, susijusius su netikėtomis situacijomis, kurioms nebuvo pasiruošta;
- Nuolatos stebėti rizikos veiksnių pasikeitimus ir jų galimą įtaką MAATC viduje ir išorėje;
- Užtikrinti, kad rizikų valdymas būtų integrali visų veiklos procesų bei MAATC kultūros sudedamoji dalis.

GALIMA RIZIKA	TIKIMYBĖ	POVEIKIO POBŪDIS	GALIMOS PASEKMĖS	VEIKSMAI RIZIKAI IŠVENGTI AR SUVALDYTI
STRATEGINIŲ TIKSLŲ ĮGYVENDINIMO TERMINŲ VĖLAVIMAS	Vidutinė (atsižvelgiant į viešųjų pirkimų vykdymo terminus, tiekėjų skundų pateikimo galimybes)	Dėl teisiųjų reikalavimų viešiesiems pirkimams, tiekėjų konkurencinės kovos, darbuotojų kompetencijų trūkumo ne laiku atliekami prekių, paslaugų ar darbų įsigijimai.	Finansinės pasekmės, ypač dėl iš ES struktūrinių fondų finansuojamų projektų įgyvendinimo vėlavimo Bendrovės veiklos ir jos efektyvumo neužtikrinimas	Nevėluoti paskelbti viešųjų pirkimų konkursus, siekiant išvengti vėlavimo. Darbuotojų kompetencijos kėlimas.
KLAIDOS VYKDANT PROJEKTUS	Vidutinė (įvertinant darbuotojų užimtumą, projektų vykdymo terminus)	Dėl kompetencijos stokos, užimtumo, netinkamo planavimo padaromų klaidų priklausomai nuo jų pobūdžio poveikis gali būti nežymus arba lemti projektų vykdymo vėlavimą ar nutraukimą	Prarasta Bendrovės reputacija, finansiniai nuostoliai, didelės žmogiškųjų resursų ir laiko sąnaudos klaidų pašalinimui	Organizuoti projekto vykdymo vertinimus, kuriuose būtų aptariami sprendimai, esami ir galimi sunkumai. Darbuotojų kompetencijos kėlimas.
REPUTACINĖ RIZIKA	Vidutinė	Netinkamas aptarnavimas, pateikiamos informacijos trūkumas gali sudaryti prielaidas neigiamos nuomonės formavimuisi tarp klientų.	Suprastėjusi reputacija	Darbuotojų kompetencijos kėlimas. Skaidrios ir aiškios informacijos pateikimas suinteresuotoms šalims.
PER MAŽAS DARBUOTOJŲ ĮSITRAUKIMAS	Mažas	Mažai informuoti, nemotyvuoti darbuotojai neleidžia užtikrinti Bendrovės veiklos efektyvumo	Tikslų, rodiklių nepasiekiamas pilna apimtimi, nepasiekti nustatyti rodikliai	Vykdyti plano ir jo tarpinių pasiekimų aptarimus. Aiškiai pristatyti tikslų pasiekimo įtaką Bendrovės veiklai, darbuotojams.

Rizikų planą numatoma peržiūrėti kartą per pusmetį, siekiant įvertinti identifikuotų rizikų būklę, pasikeitimus, galimas naujas grėsmes, pakoreguoti arba nustatyti naujus veiksmus

## **MAATC perspektyvos 2023–2024-iems metams**

---

- VERT išlaikymui papildomai reikės skirti 0,97% nuo Bendrovės būtinųjų reguliuojamos veiklos pajamų iš regiono atliekų turėtojų mokesčių (virš 30 tūkstančių Eur metams)
- Atsiskaitymui už paslaugas plečiama galimybė klientams atsiskaityti gaunant e-sąskaitas ir atliekant e-mokėjimus, intensyvinama galimybė ir praplečiama šiam tikslui naudotis mobiliųjų telefonų pagalba.
- 2023 metai Bendrovei bus nemažų iššūkių metai. Teks subalansuoti finansines lėšas, pastangų reikalaus savivaldybių keliami lūkesčiai. Atliekų tvarkymo sistema regione bus plėtojama ir vystoma tobulinant bendrovės veiklą pagal valstybinį, regioninį ir savivaldybių 2021-2027 metų atliekų prevencijos ir tvarkymo planus, atskirai tvarkant tekstilės, maisto atliekas. Bendromis tiek akcininkų, tiek bendrovės darbuotojų kolektyvo pastangomis bus siekiama, kad 2023 metais bendrovė veiktų pelningai.
- Strateginis veiklos planas 2022–2024 metams bus koreguojamas patvirtinus Regioninį ir savivaldybių atliekų prevencijos ir tvarkymo planus 2021–2027 metams, tikslus koreguojant atsižvelgus į nustatytuosius, atliepianč akcininkų lūkesčius.